

**Zarządzenie nr 17/2025**  
**Dyrektora Zespołu Szkół Gastronomiczno-Hotelarskich**  
**z dnia 06 listopada 2025 r.**

**w sprawie wprowadzenia aneksów do dokumentów z zakresu zarządzania ryzykiem w Zespole Szkół Gastronomiczno-Hotelarskich w Tarnowskich Górach**

Na podstawie:

- art. 68 ust. 1 pkt 1 i 6 ustawy z dnia 14 grudnia 2016 r. – Prawo oświatowe (Dz.U. z 2024 r. poz. 737 z późn. zm.),
- art. 69 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz.U. z 2024 r. poz.1270 z późn. zm.)

zarządzam, co następuje:

**§1**

Wprowadzam do stosowania Aneks nr 1 z dnia 06 listopada 2025 r. do Polityki zarządzania ryzykiem w Zespole Szkół Gastronomiczno -Hotelarskich w Tarnowskich Górach z dnia 10 września 2010 r.

**§2**

Wprowadzam do stosowania Aneks nr 1 z dnia 06 listopada 2025 r. do Zakresu zadań i obowiązków grupy ds. zarządzania ryzykiem w Zespole Szkół Gastronomiczno -Hotelarskich w Tarnowskich Górach z dnia 10 września 2010 r.

**§3**

Aneksy, o których mowa w §1 i §2, stanowią integralną część dokumentów, do których się odnoszą.

**§4**

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

DYREKTOR  
Zespołu Szkół Gastronomiczno-Hotelarskich  
*Lai. panek G-3*  
mgr Sławomir Ciesla



**ANEKS NR 1**  
**z dnia 06 listopada 2025 r.**  
**do**  
**Polityki zarządzania ryzykiem**  
**w Zespole Szkół Gastronomiczno -Hotelarskich w Tarnowskich Górach**  
**z dnia 10 września 2010 r.**

**§1**

Na podstawie:

- art. 69 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz.U. z 2024 r. poz.1270 z późn. Zm.)
- Zarządzenia Nr 34/2025 Starosty Tarnogórskiego w sprawie zasad prowadzenia kontroli zarządczej w powiatowych jednostkach organizacyjnych Powiatu Tarnogórskiego

wprowadza się zmiany w Polityce zarządzania ryzykiem, stanowiącej załącznik nr 1 do Zarządzenia Dyrektora Zespołu Szkół Gastronomiczno-Hotelarskich nr 32/09/2010 z dnia 10 września 2010 r.

**§2**

W Polityce zarządzania ryzykiem, w części „Podejście do zagadnień zarządzania ryzykiem”, przyjmuje się, że:

1. Proces identyfikacji, analizy, oceny oraz postępowania z ryzykiem w Zespole Szkół Gastronomiczno – Hotelarskich w Tarnowskich Górach prowadzony jest zgodnie z zasadami określonymi w Załączniku nr 2 do Zasad prowadzenia kontroli zarządczej w powiatowych jednostkach organizacyjnych Powiatu Tarnogórskiego,
2. Załącznik, o którym mowa w ust. 1 , stanowi obowiązujący punkt odniesienia przy:
  - identyfikowaniu rodzajów i obszarów ryzyka,
  - określaniu prawdopodobieństwa i skutków wystąpienia ryzyka,
  - ustalaniu poziomu istotności ryzyka,
  - planowaniu i wdrażaniu działań zaradczych.
3. Dotychczasowe zapisy Polityki zarządzania ryzykiem dotyczące sposobu oceny ryzyka zachowują moc w zakresie niesprzecznym z zasadami określonymi w Załączniku nr 2.

**§3**

Wprowadza się do stosowania Załącznik nr 2 do Zarządzenia nr 34/2025 Starosty Tarnogórskiego z dnia 5 czerwca 2025 r. w sprawie wprowadzenia zasad prowadzenia kontroli zarządczej w powiatowych jednostkach organizacyjnych Powiatu Tarnogórskiego jako załącznik do niniejszego aneksu.

**§4**

Pozostałe postanowienia Polityki zarządzania ryzykiem nie ulegają zmianie.

**§5**

Aneks wchodzi w życie z dniem podpisania.

**DYREKTOR**  
Zespołu Szkół Gastronomiczno-Hotelarskich  
  
**mgr Małgorzata Ciesła**



Załącznik nr 2 do Zasad prowadzenia kontroli  
 zarządczej w powiatowych jednostkach  
 organizacyjnych Powiatu Tarnogórskiego

Prawdopodobieństw o wystąpienia ryzyka	Opis	Skala prawdopodobieństwa wystąpienia negatywnych skutków
Bardzo wysokie	Niekorzystne zdarzenie z dużym prawdopodobieństwem wystąpienia (powyżej 80% szans na wystąpienie w trakcie roku)	4
wysokie	Niekorzystne zdarzenie prawdopodobnie wystąpi (pomiędzy 40 a 80 % szans na wystąpienie w trakcie roku).	3
średnie	Niekorzystne zdarzenie prawdopodobnie wystąpi (pomiędzy 10 a 40 % szans na wystąpienie w trakcie roku).	2
niskie	Niekorzystne zdarzenie prawdopodobnie nie wystąpi (poniżej 10% szans na wystąpienie w trakcie roku).	1

**SKALA OCENY RYZYKA**

Skutek	Opis	Skala skutku
Bardzo poważny	Zdarzenie objęte ryzykiem powoduje uszczerbek mający krytyczny lub bardzo duży wpływ na realizację kluczowego zadania albo osiągnięcie założonego celu – poważny uszczerbek w zakresie jakości wykonywanych zadań, poważna strata finansowa albo niekorzystny wizerunek Starostwa/Powiatu. Z wystąpieniem zdarzenia objętego ryzykiem wiąże się długotrwały i trudny proces przywracania stanu poprzedniego.	4
poważny	Zdarzenie objęte ryzykiem powoduje znaczącą stratę posiadanych zasobów, ma negatywny wpływ na efektywność działania, jakość wykonywanych zadań, wizerunek Starostwa/Powiatu. Z wystąpieniem zdarzenia objętego ryzykiem może się wiązać trudny proces przywracania stanu poprzedniego. Zdarzenie objęte ryzykiem powoduje dużą stratę finansową. Poważny wpływ na realizację zadania i osiągnięcie założonego celu (uniemożliwiający realizację celu)	3
średni	Zakłócenie lub opóźnienie w wykonywaniu zadań. Może wpływać na wizerunek Starostwa/Powiatu. Zdarzenie objęte ryzykiem powoduje niewielką stratę finansową. Umiarkowany wpływ na realizację zadania i osiągnięcie założonego celu	2

niski	(uniemożliwiający realizację celu) Małe zakłócenie lub opóźnienie w wykonywaniu zadań. Nie wpływa na wizerunek Starostwa/Powiatu. Skutki zdarzenia można łatwo usunąć. Mały wpływ na realizację zadania i osiągnięcie założonego celu (uniemożliwiający realizację celu)	1
-------	---	---

Poziom ryzyka (prawdopodobieństwo x skutek)	Przedział zaszeregowania
Bardzo wysoki	13-16
wysoki	9-12
średni	5-8
niski	1-4

DYREKTOR  
Zespołu Szkół Gastronomiczno-Hotelarskich  
*mgr Małgorzata Cieślak*

**ANEKS NR 1**  
**z dnia 06 listopada 2025 r.**  
**do**  
**Zakresu zadań i obowiązków grupy ds. zarządzania ryzykiem**  
**w Zespole Szkół Gastronomiczno -Hotelarskich w Tarnowskich Górach**  
**z dnia 10 września 2010 r.**

**§1**

Na podstawie:

- art. 69 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz.U. z 2024 r. poz.1270 z późn. Zm.)
- Zarządzenia Nr 34/2025 Starosty Tarnogórskiego w sprawie zasad prowadzenia kontroli zarządczej w powiatowych jednostkach organizacyjnych Powiatu Tarnogórskiego

wprowadza się zmiany w Zakresie zadań i obowiązków grupy ds. zarządzania ryzykiem, stanowiącej załącznik nr 1 do Zarządzenia Dyrektora Zespołu Szkół Gastronomiczno-Hotelarskich nr 33/09/2010 z dnia 10 września 2010 r.

**§2**

W Polityce zarządzania ryzykiem, w części „Członkowie”, ulega zmianie skład członków grupy ds. zarządzania ryzykiem:

1. Punkt 3. otrzymuje brzmienie:

„W skład grupy ds. zarządzania ryzykiem w Zespole Szkół Gastronomiczno – Hotelarskich w Tarnowskich Górach wchodzi:

- a. Pani Jolanta Mazur-Pogoda – kierownik szkolenia praktycznego,
- b. Pani Dorota Burda – referent ds. administracyjno-kadrowych
- c. Pani Kornelia Bartoszek – samodzielny referent ds. administracyjno-gospodarczych”

**§3**

Pozostałe postanowienia Zakresu zadań i obowiązków grupy ds. zarządzania ryzykiem w Zespole Szkół Gastronomiczno-Hotelarskich w Tarnowskich Górach pozostają bez zmian.

**§4**

Aneks wchodzi w życie z dniem podpisania.

DYREKTOR  
Zespołu Szkół Gastronomiczno-Hotelarskich  
*Wojciech Cien*  
mgr Włodzisław Cien

